

Provincie **WEST-VLAANDEREN**

**GEMEENTE INGELMUNSTER**



**JAARREKENING  
2025**

**Beleidsvaluatie & Financiële nota**

Algemeen directeur: ir. Dominik Ronse

Financieel directeur: Tine Dhont

## Inhoud

Voorwoord .....	2
De beleidsevaluatie .....	3
Beleids­evaluatie 2025 .....	5
Strategische doelstelling: SD2 (prioritair) .....	5
Beleidsdoelstelling: BD_2.1 (prioritair) .....	5
Strategische doelstelling: SD3 (prioritair) .....	7
Beleidsdoelstelling: BD_3.1 (prioritair) .....	7
Strategische doelstelling: SD1 .....	9
Strategische doelstelling: SD4 .....	10
De financiële nota .....	11
De doelstellingenrekening (schema J1) .....	12
De staat van het financieel evenwicht (schema J2) .....	17
Het beschikbaar budgettair resultaat .....	17
De autofinancieringsmarge .....	22
De realisatie van de kredieten (schema J3) .....	25
De balans (schema J4) .....	28
Activa .....	28
Passiva .....	29
De staat van opbrengsten en kosten (schema J5) .....	34
Operationeel overschot of tekort .....	34
Financieel overschot of tekort .....	36
Conclusie .....	39

## Voorwoord

Vroeger was een jaarrekening louter een blik op de financiële resultaten van het bestuur, terwijl deze nu meer dienst doet als beleidsinstrument. De rekening moet immers toelaten om het gevoerde beleid te evalueren. Hiervoor moet de jaarrekening aantonen in welke mate de vooropgezette (prioritaire) beleidsdoelstellingen zijn gerealiseerd en beperkt het financiële gedeelte zich tot een rapportering op de hoofdlijnen.

De jaarrekening schetst een volledig en getrouw beeld van de werkelijke financiële situatie van een bestuur en laat een vergelijking toe tussen wat was gepland (budget) en wat uiteindelijk is gerealiseerd (jaarrekening).

De jaarrekening moet wettelijk uit minstens 3 onderdelen bestaan die sterk met elkaar verweven zijn: (i) de beleidsevaluatie, (ii) de financiële nota en (iii) de toelichting.

De jaarrekening bestaat uit 3 verplichte onderdelen:

- De beleidsevaluatie
- De financiële nota
- De toelichting

Omdat deze onderdelen rapporteren op hoofdlijnen, is bijkomende info een must. Hiermee kunnen de raadsleden de gegevens in de officiële schema's beter beoordelen.

## De beleidsevaluatie

In de beleidsevaluatie van de jaarrekening ligt de focus op de rapportering over het prioritaire beleid, uitgestippeld in het goedgekeurde meerjarenplan. De beleidsevaluatie beschrijft het uitgevoerde prioritaire beleid of de mate waarin de prioritaire beleidsdoelstellingen zijn gerealiseerd. Ze geeft aan in welke mate de actieplannen en acties zijn gerealiseerd en tot welke uitgaven en ontvangsten dit heeft geleid in het boekjaar 2025.

De gemeente Ingelmunster stelde in het begin van de legislatuur een breed beleidsplan voorop, dat is vertaald in "**De 10 Grote Werken**" van Ingelmunster. Onder deze noemer bundelt het bestuur alle geplande doelstellingen voor deze legislatuur: prioritaire en niet-prioritaire, al dan niet letterlijk overgenomen in de gemeentelijke boekhouding. Een belangrijke visie doorheen dit beleidsplan is "iedereen doet mee": iedereen telt mee, werkt mee, denkt mee en feest mee.

- GW1: Afwerken dorpskernvernieuwing en aantrekkelijke stationsomgeving
- GW2: Huis van de Vrije Tijd = Cultuurhuis
- GW3: Uitbouwen sportcentrum
- GW4: Iedereen doet mee
- GW5: Ontwikkelen van een zorgcampus
- GW6: Een veilige, nette en fijne buurt
- GW7: Fietsmaatregelen
- GW8: Groen en ecologisch Ingelmunster
- GW9: Aanbod voor kinderen
- GW10: Gemeente als organisator en dienstverlener

Het bestuur schoof aan het begin van de legislatuur in het meerjarenplan 2020-2025 twee prioritaire beleidsdoelstellingen naar voor: (i) Bouwen van het cultuurhuis en (ii) Uitbouw van het gemeentelijk sport- en vrijetijdspark. Deze twee prioritaire beleidsdoelstellingen zijn ook uitgewerkt met actieplannen en acties in de boekhouding.

De strategische doelstelling "Bouwen van het cultuurhuis" is terug opgestart in 2025, nadat het tijdelijk was stopgezet als gevolg van de hoge inflatie tijdens de energiecrisis.

De evolutie en de realisaties van beide prioritaire doelstellingen in boekjaar 2025 zijn terug te vinden in de beleidsevaluatie van deze jaarrekening.

Dit wil echter niet zeggen dat de overige 8 Grote Werken niet worden gemonitord en opgevolgd. De status van elk "groot werk" is uiteraard ook opgevolgd en is opgenomen in de documentatie van deze jaarrekening.

In de beleidsevaluatie zijn ook nog 2 niet-prioritaire beleidsdoelstellingen vastgelegd: (i) beleid gekoppeld aan de Vlaamse beleidsprioriteiten en (ii) projectopvolging intern.

Een overzicht van alle beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties en de bijhorende financiële vertaling is terug te vinden in de documentatie, als bijlage in het notuleringspakket COBRA.



## Beleidsvaluatie 2025

Gemeente Ingelmunster & OCMW Ingelmunster

Burgemeester: Kurt Windels  
 Algemeen directeur: ir. Ronse Dominik  
 Financieel directeur: Dhont Tine

### Strategische doelstelling: SD2 (prioritair)

Bouwen van het huis van de vrije tijd

Investerings							
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Rek 2025	Mjp 2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	21.066	412.143	233.148	33.496	0	189.033	385.000
Saldo	-21.066	-412.143	-233.148	-33.496	0	-189.033	-385.000

### Beleidsdoelstelling: BD\_2.1 (prioritair)

Bouwen van een nieuwe Cultuurhuis, uitrusten van de Cultuurfabriek en voorzien in een centraal Infopunt

Investerings							
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Rek 2025	Mjp 2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	21.066	412.143	233.148	33.496	0	189.033	385.000
Saldo	-21.066	-412.143	-233.148	-33.496	0	-189.033	-385.000

### Actieplan AP\_2.1.1: CULTUURHUIS (Prioritair)

Bouwen van het Cultuurhuis

Investerings							
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Rek 2025	Mjp 2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	21.066	412.143	233.148	33.496	0	189.033	385.000
Saldo	-21.066	-412.143	-233.148	-33.496	0	-189.033	-385.000

In 2025 is 183.281 euro betaald aan erelonen en is de laatste factuur van de renovatie van de deelmuur betaald (5.752 euro).

### Tijdspad en mijlpalen 2025

- Januari 2025: Infoavond voor verenigingen cultuur en vrije tijd.
- Februari - maart 2025: Herwerking ontwerp cultuurhuis naar gewijzigde inzichten en budgetcontrole.
- Juni 2025: toelichting gemeenteraad en bijzonder comité
- Juni 2025: indienen omgevingsvergunningsaanvraag
- oktober 2025: goedkeuren omgevingsvergunning
- nov-dec 2025: uitwerken uitvoeringsdossier

### ***Actieplan AP\_2.1.2: CULTUURFABRIEK (Prioritair)***

Verbouwen van de cultuurfabriek

Omwille van budgettaire redenen heeft het gemeentebestuur beslist om de verbouwing van de cultuurfabriek en de inrichting van een centraal infopunt on hold te zetten.

### ***Actieplan AP\_2.1.3: INFOPUNT (Prioritair)***

Inrichten van een centraal Infopunt.

Omwille van budgettaire redenen heeft het gemeentebestuur beslist om de verbouwing van de cultuurfabriek en de inrichting van een centraal infopunt on hold te zetten.

## Strategische doelstelling: SD3 (prioritair)

Uitbouw gemeentelijk sport- en vrijetijdspark

Investerings							
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Rek 2025	Mjp 2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	367.133	625.118	625.118
<i>Uitgaven</i>	99.944	441.295	93.633	987.426	2.588.298	4.297.680	4.870.000
Saldo	-99.944	-441.295	-93.633	-987.426	-2.221.166	-3.672.562	-4.244.883

## Beleidsdoelstelling: BD\_3.1 (prioritair)

Sport- en vrijetijdspark

Investerings							
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Rek 2025	Mjp 2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	367.133	625.118	625.118
<i>Uitgaven</i>	99.944	441.295	93.633	987.426	2.588.298	4.297.680	4.870.000
Saldo	-99.944	-441.295	-93.633	-987.426	-2.221.166	-3.672.562	-4.244.883

## Actieplan AP\_3.1.1: SPORTPARK (Prioritair)

Investeren in een sport- en vrijetijdspark

Investerings							
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Rek 2025	Mjp 2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	367.133	625.118	625.118
<i>Uitgaven</i>	63.072	66.889	82.120	987.426	2.588.298	4.297.680	4.855.000
Saldo	-63.072	-66.889	-82.120	-987.426	-2.221.166	-3.672.562	-4.229.883

In 2025 is 4.297.680 euro uitgegeven in investeringen. Deze middelen zijn hoofdzakelijk besteed aan de bouw en inrichting van de nieuwe gym- en trampolinehal, vernieuwing van de kleedkamers en sanitair, de renovatie van de cafetaria inclusief de aanbouw van een terras en de aanleg van het evenementenplein. Het resterende deel van de subsidie van Sport Vlaanderen is toegewezen aan boekjaar 2025 (625.118 euro).

Tijdspad en mijlpalen 2025

- November: opening nieuwe gebouwen
- Uitvoering bouwwerken

**Actieplan AP\_3.1.2: BEREIKBAARHEID SPORTPARK (Prioritair)**

Bereikbaarheid sport- en vrijetijdspark

Investeringen							
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Rek 2025	Mjp 2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	36.872	374.405	11.513	0	0	0	15.000
Saldo	-36.872	-374.405	-11.513	0	0	0	-15.000

## Strategische doelstelling: SD1

Beleid in kader van Vlaamse beleidsprioriteiten

Exploitatie							
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Rek 2025	Mjp 2025
<i>Ontvangsten</i>	127.565	100.779	133.533	183.848	193.132	178.662	173.106
<i>Uitgaven</i>	174.111	159.288	155.051	207.316	228.256	235.482	261.087
Saldo	-46.546	-58.510	-21.517	-23.469	-35.124	-56.819	-87.981
Investerings							
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Rek 2025	Mjp 2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	61.297	317.246	50.044	72.365	77.789
Saldo	0	0	-61.297	-317.246	-50.044	-72.365	-77.789

Deze strategische doelstelling bevat meerdere actieplannen met verplichte rapportage aan Vlaanderen. In 2025 komen een aantal van die actieplannen in beeld.

Een eerste actieplan onder deze niet-prioritaire doelstellingen is '**Tijdelijke werkervaring**'. Dit is sociale tewerkstelling van een werknemer artikel 60. Deze vorm van bijstand stelt het OCMW in staat om werk aan te bieden aan een persoon die nog nooit actief was op de arbeidsmarkt of die ervan is afgedwaald. Na dergelijke tewerkstelling heeft de begunstigde recht op een werkloosheidsuitkering of komt op deze manier (opnieuw) in het reguliere arbeidscircuit terecht. De exploitatie-uitgaven bedragen 186.035 euro en bevatten zowel de personeelskost van de werknemers artikel 60, alsook de personeelskost van de maatschappelijk werkers die hen begeleiden in dit traject. Hier staan 122.703 euro ontvangsten tegenover. Dit zijn de subsidies van de Vlaamse overheid.

Het '**Lokaal Energie en Klimaatpact**' is een tweede actieplan onder de niet-prioritaire doelstellingen. In exploitatie heeft het bestuur 43.923 euro subsidies ontvangen van de Vlaamse overheid. Hier tegenover staan 72.365 euro investeringen. De belangrijkste projecten die hieronder vallen de relighting van sporthal 1 en T1 op het sportpark.

De inkanteling van de lokale diensteneconomie in het kader van individueel maatwerk is vertaald in een actieplan, met name '**LDE\_IM**'. De subsidie bedraagt 12.036 euro. Hier tegenover staat een uitgave van 15.063 euro (de loonkost van de begeleider).

De gemeente heeft voortaan ook de regie in handen om de buitenschoolse opvang in de gemeente te organiseren. Dit kadert in het **BOA-decreet** (Decreet Buitenschoolse Opvang en Activiteiten). In 2025

heeft de gemeente hiervoor een BOOST-subsidie ontvangen van 155.420,38 euro. Een deel van die subsidie is al aangewend in boekjaar 2025 en voornamelijk besteed aan de begeleiding van Artevelde om alles in kader van het BOA-decreet vorm te geven (34.384 euro).

## Strategische doelstelling: SD4

### Opvolging projecten

Exploitatie							
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Rek 2025	Mjp 2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	20.862	9.970	5.534	20.067
<i>Uitgaven</i>	4.184	21.077	611	15.610	8.002	22.761	36.227
Saldo	-4.184	-21.077	-611	5.252	1.968	-17.227	-16.160
Investerings							
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Rek 2025	Mjp 2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	38.650	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	38.650	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0	0

Deze strategische doelstelling bevat één actieplan: rapportage in kader van projectopvolging.

Onder dit actieplan staan exploitatie-uitgaven en -ontvangsten geboekt, gerelateerd aan **E-inclusie**.

Hiervoor is er een samenwerking opgezet binnen DVV Midwest. In exploitatie is 5.534 euro ontvangen en 22.761 euro uitgegeven (opleidingen, drukwerk, ...).

## De financiële nota

De financiële nota toont de financiële gevolgen van het gevoerde beleid. Deze nota bestaat verplicht uit 5 onderdelen (schema's).

- De doelstellingenrekening ([schema J1](#))
- De staat van het financieel evenwicht ([schema J2](#))
- De realisatie van de kredieten ([schema J3](#))
- De balans ([schema J4](#))
- De staat van opbrengsten en kosten ([schema J5](#))

Deze 5 schema's worden gegenereerd uit het boekhoudprogramma.

## De doelstellingenrekening (schema J1)

Dit schema vat de gerealiseerde ontvangsten en uitgaven samen in drie grote groepen: in de eerste plaats biedt het een overzicht per prioritaire beleidsdoelstelling, daarnaast voor alle niet-prioritaire beleidsdoelstellingen en tenslotte ook voor het uitgevoerde beleid dat niet aan doelstellingen is gekoppeld.

Zoals eerder aangegeven, zijn er slechts 2 Grote Werken opgenomen als prioritaire beleidsdoelstellingen in de boekhouding: de bouw van een nieuw cultuurhuis (GW2) en de uitbouw van het gemeentelijk sport- en vrijetijdspark (GW3). De financiële vertaling van deze doelstellingen komt uiteraard overeen met de inhoud van de beleidsevaluatie.

De gerealiseerde ontvangsten en uitgaven van de niet-prioritaire doelstellingen, vertaald in de boekhouding, zijn ook terug te vinden in de beleidsevaluatie.

De prioritaire beleidsdoelstelling **BD\_2.1** 'Bouwen van een nieuwe Cultuurhuis, uitrusten van de Cultuurfabriek en voorzien in een centraal Infopunt' is na de verkiezingen in 2024 opnieuw opgestart. Voorheen stond deze nog on hold omwille van budgettaire redenen. In 2025 is 183.281 euro betaald aan erelonen en is de laatste factuur van de renovatie van de deelmuur betaald (5.752 euro).

Onder de prioritaire beleidsdoelstelling **BD\_3.1** 'Sport- en vrijetijdspark' is in 2025 een bedrag van 4.297.680 euro uitgegeven in investeringen. Deze middelen zijn hoofdzakelijk besteed aan de bouw en inrichting van de nieuwe gym- en trampolinehal, vernieuwing van de kleedkamers en sanitair, de renovatie van de cafetaria inclusief de aanbouw van een terras en de aanleg van het evenementenplein. Het resterende deel van de subsidie van Sport Vlaanderen is toegewezen aan boekjaar 2025 (625.118 euro).

De overige 8 Grote Werken zitten vervat in het overzicht van alle gerealiseerde ontvangsten en uitgaven die niet aan doelstellingen in de boekhouding zijn gekoppeld. De voortgang van deze 10 Grote Werken is opgenomen in de documentatie van de jaarrekening.

Binnen de boekhouding zijn ook nog twee niet-prioritaire doelstellingen bepaald, hoofdzakelijk omwille van de koppeling met Vlaamse beleidsprioriteitencodes. Hierover moet gerapporteerd worden aan Vlaanderen en dit kan automatisch door deze in de boekhouding te koppelen aan codes.

Onder de niet-prioritaire beleidsdoelstellingen bedragen de uitgegeven exploitatiemiddelen 258.242 euro en de ontvangsten 184.196 euro. In investeringen is er 72.365 euro uitgegeven.

Een eerste actieplan onder deze niet-prioritaire doelstellingen is '**Tijdelijke werkervaring**'. Dit is sociale tewerkstelling van een werknemer artikel 60. Deze vorm van bijstand stelt het OCMW in staat om werk aan te bieden aan een persoon die nog nooit actief was op de arbeidsmarkt of die ervan is afgedwaald. Na dergelijke tewerkstelling heeft de begunstigde recht op een werkloosheidsuitkering of komt

op deze manier (opnieuw) in het reguliere arbeidscircuit terecht. De exploitatie-uitgaven bedragen 186.035 euro en bevatten zowel de personeelskost van de werknemers artikel 60 (162.679 euro), alsook de personeelskost van de maatschappelijk werkers die hen begeleiden in dit traject (23.355 euro). Hier staan 122.703 euro subsidie van de Vlaamse overheid tegenover. In 2025 stelde het OCMW 3,56 voltijds equivalenten of 13 personen tewerk onder de noemer 'artikel 60'. Deze personen waren tewerkgesteld bij de gemeente, de Waak, de Kringwinkel Midwest, Villa Max, Optimat T en het Woonzorgcentrum.

Het '**Lokaal Energie en Klimaatpact**' is een tweede actieplan onder de niet-prioritaire doelstellingen. In exploitatie heeft het bestuur 43.923 euro subsidies ontvangen van de Vlaamse overheid. Hier tegenover staan 72.365 euro investeringen. De belangrijkste projecten die hieronder vallen, zijn de relighting van sporthal 1 en T1 op het sportpark.

De inkanteling van de lokale diensteneconomie in het kader van individueel maatwerk is vertaald in een vierde actieplan, met name '**LDE\_IM**'. De subsidie hiervoor bedraagt 12.036 euro. Hier tegenover staat een uitgave van 15.063 euro (de loonkost van de begeleider).

De gemeente heeft voortaan ook de regie in handen om de buitenschoolse opvang in de gemeente te organiseren. Dit kadert in het **BOA-decreet** (Decreet Buitenschoolse Opvang en Activiteiten). In 2025 heeft de gemeente hiervoor een BOOST-subsidie ontvangen van 155.420,38 euro. Een deel van die subsidie is aangewend in boekjaar 2025 en voornamelijk besteed aan de begeleiding van Artevelde om alles in kader van het BOA-decreet vorm te geven (34.384 euro). De BOOST-subsidies die niet zijn opgebruikt in 2025 worden toegewezen aan de aanleg van de nieuwe speelzone op het sportpark (in 2026).

Tot slot staan onder het actieplan '**Projectopvolging**' exploitatie-uitgaven en -ontvangstten geboekt gerelateerd aan E-inclusie. Hiervoor is er een samenwerking opgezet binnen DVV Midwest. In exploitatie is 5.534 euro ontvangen en 22.761 euro uitgegeven (opleidingen, drukwerk, ...).

Ingelmunster  
Oostrozebekestraat 4  
KBO: 0207485473

Ingelmunster  
Oostrozebekestraat 6  
KBO: 0212221845

NIS-code 36007

Algemeen directeur : ir. Ronse Dominik  
Financieel directeur : Dhont Tine

## **J1 : Doelstellingenrekening**

Jaarrekening

Financiële nota Jaarrekening 2025/GE  
Afdrukdatum : 31/03/2026  
Volgnummer Budgettaire boekhouding : 56693  
Volgnummer Algemene boekhouding : 18238

**J1 : Doelstellingenrekening**

	<b>Jaarrekening</b>	<b>Meerjarenplan</b>
<b>Prioritaire beleidsdoelstelling BD_2.1</b>		
Exploitatie		
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0
Saldo	0	0
Investerings		
Uitgaven	189.033	385.000
Ontvangsten	0	0
Saldo	-189.033	-385.000
Financiering		
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0
Saldo	0	0
<b>Prioritaire beleidsdoelstelling BD_3.1</b>		
Exploitatie		
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0
Saldo	0	0
Investerings		
Uitgaven	4.297.680	4.870.000
Ontvangsten	625.118	625.118
Saldo	-3.672.562	-4.244.883
Financiering		
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0
Saldo	0	0
<b>Niet-prioritaire beleidsdoelstellingen</b>		
Exploitatie		
Uitgaven	258.242	297.313
Ontvangsten	184.196	193.172
Saldo	-74.046	-104.141
Investerings		
Uitgaven	72.365	77.789
Ontvangsten	0	0
Saldo	-72.365	-77.789
Financiering		
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0
Saldo	0	0
<b>Verrichtingen zonder beleidsdoelstellingen</b>		
Exploitatie		
Uitgaven	19.772.909	20.490.903
Ontvangsten	24.326.405	24.127.473
Saldo	4.553.496	3.636.570
Investerings		
Uitgaven	1.926.111	2.659.312
Ontvangsten	709.236	829.403
Saldo	-1.216.876	-1.829.909
Financiering		
Uitgaven	866.721	838.151
Ontvangsten	283.311	195.533
Saldo	-583.411	-642.618
<b>Totalen</b>		
Exploitatie		
Uitgaven	20.031.152	20.788.217
Ontvangsten	24.510.602	24.320.646
Saldo	4.479.450	3.532.429

**J1 : Doelstellingenrekening**

	<b>Jaarrekening</b>	<b>Meerjarenplan</b>
Investerings		
Uitgaven	6.485.189	7.992.101
Ontvangsten	1.334.353	1.454.521
Saldo	-5.150.835	-6.537.580
Financiering		
Uitgaven	866.721	838.151
Ontvangsten	283.311	195.533
Saldo	-583.411	-642.618

## De staat van het financieel evenwicht (schema J2)

In dit schema wordt een vergelijking gemaakt met het goedgekeurde meerjarenplan volgens 3 verschillende parameters:

- Een vergelijking van het beschikbaar budgettair resultaat
- Een vergelijking van de autofinancieringsmarge
- Een vergelijking van de gecorrigeerde autofinancieringsmarge

Deze 3 evenwichtscriteria worden vergeleken voor gemeente en OCMW samen. Er wordt niet langer stilgestaan bij een apart evenwicht per entiteit.

Het beschikbaar budgettair resultaat is het geheel aan beschikbare liquide middelen en geldbeleggingen waarover het bestuur zou beschikken op het einde van het financiële boekjaar, als het alle vorderingen op korte termijn zou geïnd hebben en alle schulden op korte termijn zou betaald hebben. Anders gezegd, is dit de indicator voor de financiële gezondheid op korte termijn (toestandsevenwicht).

De autofinancieringsmarge geeft het structureel evenwicht van de organisatie weer. Ze geeft aan of het bestuur in staat is om met het saldo aan middelen uit exploitatie, de aflossingen van leningen te betalen. In het laatste jaar van het meerjarenplan mag deze autofinancieringsmarge niet negatief zijn.

De gecorrigeerde autofinancieringsmarge toetst of de autofinancieringsmarge op een realistische en financieel gezonde manier is samengesteld, waarbij de voorziene aflossingen vergeleken worden met een vast percentage van 8% van het totaal aan openstaande leninglast van het voorgaand jaar. Dit brengt in kaart of er wel voldoende aflossingen zijn gedurende het meerjarenplan en geen schuldenlast wordt doorgeschoven naar de toekomst (vb. bulletloans). Het bestuur Ingelmunster heeft geen dergelijke schulden lopen.

### **Het beschikbaar budgettair resultaat**

Het beschikbaar budgettair resultaat is geëvolueerd van 12.793.802 euro naar 15.000.109 euro. Dit is een stijging van 17% of 2.206.307 euro in vergelijking met het goedgekeurde meerjarenplan. Dus eind 2025 is de spaarpot van de gemeente en het OCMW gestegen met 2,2 miljoen euro. Maar...

Op het eerste zicht is zowel het exploitatiesaldo als het investeringssaldo beter in vergelijking met het meerjarenplan. Het exploitatiesaldo in de jaarrekening is 27% beter dan wat was ingeschat in de laatste aanpassing van het meerjarenplan. Concreet gaat dit over een bedrag van 947.021 euro. Dit betekent een positief effect op de spaarmiddelen van de gemeente en het OCMW van 947.021 euro.

Het investeringssaldo is ook 1,4 miljoen euro "beter" dan wat was ingeschat in de laatste aanpassing van het meerjarenplan. Maar het is belangrijk om op te merken dat dit grotendeels te wijten is aan het overdragen van budgetkredieten naar het volgende boekjaar 2026. Deze overdrachten zijn uitgevoerd omdat deze uitgaven (en ontvangsten) nog zullen volgen in boekjaar 2026. De investeringsprojecten zijn lopende, maar de projecten zijn nog niet (volledig) afgerekend. Slechts een klein deeltje van het "betere" investeringssaldo is dus te wijten aan lagere uitgaven dan ingeschat of hogere ontvangsten dan ingeschat. Concreet is er netto een investeringsbedrag van 836.108 euro overgedragen naar 2026. Dit bedrag bestaat uit 1.130.123 euro uitgaven en 294.015 euro ontvangsten. Dus de positieve impact van het investeringssaldo op de spaarmiddelen van het bestuur is op die manier beperkt tot 550.000 euro in plaats van 1,4 miljoen euro.

Dit betekent dat de spaarpot of het beschikbaar budgettair resultaat op korte termijn 2,2 miljoen euro beter is in vergelijking met de laatste aanpassing van het meerjarenplan, maar op lange termijn is dit 'slechts' 1,5 miljoen euro.

<b>Budgettair resultaat</b>	<b>JR</b>	<b>MJP</b>	<b>Vershil</b>
<b>I. Exploitatiesaldo</b>	<b>4.479.450</b>	<b>3.532.429</b>	<b>947.021</b>
a. Ontvangsten	24.510.602	24.320.646	189.956
b. Uitgaven	20.031.152	20.788.217	-757.065
<b>II. Investeringsaldo</b>	<b>-5.150.835</b>	<b>-6.537.580</b>	<b>1.386.745</b>
a. Ontvangsten	1.334.353	1.454.521	-120.168
b. Uitgaven	6.485.189	7.992.101	-1.506.913
<b>III. Saldo exploitatie en investeringen</b>	<b>-671.385</b>	<b>-3.005.152</b>	<b>2.333.766</b>
<b>IV. Financieringsaldo</b>	<b>-583.411</b>	<b>-642.618</b>	<b>59.208</b>
a. Ontvangsten	283.311	195.533	87.778
b. Uitgaven	866.721	838.151	28.570
<b>V. Budgettair resultaat van het boekjaar</b>	<b>-1.254.796</b>	<b>-3.647.770</b>	<b>2.392.974</b>
VI. Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar	16.441.572	16.441.572	0
<b>VII. Gecumuleerd budgettair resultaat</b>	<b>15.186.776</b>	<b>12.793.802</b>	<b>2.392.974</b>
VIII. Onbeschikbare gelden	186.667	0	186.667
<b>IX. Beschikbaar budgettair resultaat</b>	<b>15.000.109</b>	<b>12.793.802</b>	<b>2.206.307</b>

In tegenstelling tot de voorgaande boekjaren is in 2025 een bedrag van 186.667 euro opgenomen onder de rubriek "onbeschikbare gelden"<sup>1</sup>.

Eind 2025 ontving de gemeente een eenmalige investeringssubsidie van 186.667 euro met het oog op het ondersteunen van organisatoren van kinderopvang bij de bouw of renovatie van bijkomende

---

<sup>1</sup> Het Agentschap voor Binnenlands Bestuur definieert onbeschikbare gelden als geldmiddelen waarover het bestuur gedurende het boekjaar niet vrij kan beschikken. Het zijn budgettaire middelen die wel deel uitmaken van het gecumuleerd budgettair resultaat, maar die omwille van regelgeving of verplichtingen budgettair niet kunnen worden aangewend in de loop van het volgend boekjaar." [Lokaal bestuur Onbeschikbare gelden](#)

opvangplaatsen. Het gaat om nieuwe opvangplaatsen die in aanmerking komen voor een basissubsidie of een subsidie voor inkomenstarief. Deze nieuwe plaatsen vereisen een subsidiebelofte voor nieuwe plaatsen van het agentschap Opgroeien.

Aangezien deze middelen een specifieke bestemming hebben en nog niet via een gemeentelijk subsidiereglement zijn toegewezen, nam het bestuur ze per 31 december 2025 op als onbeschikbare gelden. In de loop van 2026 zal het subsidiereglement ter goedkeuring worden voorgelegd aan de gemeenteraad, waarin het kader en de voorwaarden voor de aanwending van deze middelen vastliggen. Zodra organisaties aan de voorwaarden voldoen, kent de gemeente hen een investeringssubsidie toe. Het bestuur brengt het overeenkomstige bedrag vervolgens in mindering van de onbeschikbare middelen.

### ***Exploitatiesaldo***

Het exploitatiesaldo is 27% of 947.021 euro beter in vergelijking met de cijfers van de laatste aanpassing van het meerjarenplan. Deze verbetering is zowel te wijten aan lagere gerealiseerde uitgaven en hogere ontvangsten in vergelijking met de raming.

### *Exploitatie-uitgaven*

De exploitatie-uitgaven zijn 4% lager uitgevallen dan geraamd in de aanpassing van het meerjarenplan. Dit betekent een beschikbaar saldo van 757.065 euro. Dit overschot is hoofdzakelijk te wijten aan de budgetrubrieken 'Goederen en diensten', 'Bezoldigingen' en 'Toegestane werkingssubsidies'.

De rubriek 'Goederen en diensten' kent een overschot van 11% of 448.819 euro in de jaarrekening. Dit heeft verschillende oorzaken: ten eerste spelen de *marges* zeker een rol. De marges situeren zich voornamelijk in de categorie onderhoud van gebouwen. Deze categorie bevat marges om snel te kunnen inspelen op onverwachte schade en gebreken. Ten tweede zijn de *energiekosten* lager dan ingeschat in de laatste aanpassing van het meerjarenplan. De overschotten situeren zich op het sportpark (zowel voor elektriciteit als gas) en op openbare verlichting (elektriciteit). Voor het sportpark was het niet gemakkelijk om het energieverbruik tijdens de werken en het verbruik van de nieuwe verwarmingsinstallaties in te schatten. Het verbruik van de openbare verlichting blijft dalen als gevolg van de overschakeling naar LED verlichting. Verder vallen de uitgaven van enkele *outsourcingskosten* lager uit dan voorzien, zoals het poetsen van de gemeenteschool, de huisvuil en containerkosten van het depot en het onderhoud van de groenzones. Ook de uitgaven voor *software en serverkosten* blijven onder de raming. De jaarlijkse indexering van sommige softwarepakketten was te hoog ingeschat en het bedrag op de factuur voor de Office-licenties ligt aanzienlijk onder het bedrag uit de offerte.

Voor het overige gaat het om een optelsom van meerdere kleinere afwijkingen die samen een merkbaar verschil maken.

Binnen de budgetrubriek 'Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen' ligt de realisatie 2% onder de raming uit de laatste aanpassing van het meerjarenplan. Deze afwijking situeert zich hoofdzakelijk binnen de categorie 'niet-vastbenoemd niet-onderwijzend personeel'. Ongeveer 3% van het voorziene budget bleef onbenut door langdurige afwezigheid wegens ziekte van enkele contractuele personeelsleden, een lager aantal voltijds equivalenten in het statuut 'artikel 60'<sup>2</sup> en door de latere indiensttreding van nieuwe medewerkers (onthaal en burgerzaken).

Ook de budgetrubriek 'Toegestane werkingssubsidies' kent een saldo van 54.653 in vergelijking met het meerjarenplan. Dit saldo is hoofdzakelijk te wijten aan de uitbetaalde toelage aan de CV De Max. De CV vraagt op volgens noodzaak en had in 2025 minder toelage nodig dan initieel ingeschat.

#### Exploitatie-ontvangsten

De exploitatie-ontvangsten zijn 1% hoger dan geraamd in het meerjarenplan. Hierdoor heeft het bestuur 189.956 euro meer ontvangen dan ingeschat. Deze extra inkomsten zijn te wijten aan de budgetrubrieken 'Ontvangsten uit de werking' en 'Fiscale ontvangsten en boetes'. De budgetrubriek 'Werkingsubsidies' doet het minder goed dan vooropgesteld in het meerjarenplan.

In boekjaar 2025 ontving het bestuur binnen de budgetrubriek 'Ontvangsten uit de werking' 86.276 euro meer dan geraamd. Het OCMW realiseerde 23.718 euro extra huurinkomsten ten opzichte van het meerjarenplan, voornamelijk als gevolg van crisisverhuur. Daarnaast genereerde de gemeente 6.760 euro bijkomende inkomsten uit de verkoop van cadeaubonnen. De inkomsten uit prestatie van de diensten gezinszorg, aanvullende thuiszorg en dienstencheques zijn ook hoger dan ingeschat. Het resterend verschil vloeit voort uit diverse kleinere bijkomende ontvangsten binnen verschillende beleidsdomeinen.

De inkomsten in de budgetrubriek 'Fiscale ontvangsten en boetes' zijn 141.623 hoger dan initieel ingeschat. Dit is volledig te wijten aan de inkomsten uit de aanvullende personenbelasting, dewelke 221.169 euro meer heeft opgebracht dan voorzien. De inkomsten uit de opcentiemen onroerende voorheffing daarentegen liggen 85.466 euro of 2% lager dan voorzien, wat vermoedelijk te wijten is aan een trager ritme van inkohiering.

---

<sup>2</sup> Medewerkers met het statuut 'artikel 60' zijn personen die via het OCMW tijdelijk aan het werk gaan om hun recht op werkloosheidsuitkering op te bouwen of te herstellen. Het OCMW treedt op als werkgever en stelt deze personen te werk binnen de eigen diensten of bij een externe organisatie. Tijdens deze tewerkstelling doen zij werkervaring op en vergroten zij hun kansen op de reguliere arbeidsmarkt. Een artikel 60-medewerker ontvangt een (equivalent) leefloon van het OCMW.

De inkomst uit de budgetrubriek 'Specifieke werkingssubsidies' ligt lager dan verwacht. Het OCMW ontving 125.454 euro minder subsidies voor leefloon en maatschappelijke steun. Voor het leefloon vloeit dit voort uit een onnauwkeurige inschatting bij de raming van de ontvangsten, die niet in verhouding stond tot de geraamde uitgaven. De lagere inkomsten van FEDASIL zijn te wijten aan een verminderde bezetting van het LOI. Een lagere bezetting leidt rechtstreeks tot lagere subsidieontvangsten. Extra subsidies voor de gemeentescholen, bestemd voor de uitbouw van de IT-infrastructuur voor leerlingen en leerkrachten, evenals bijkomende subsidies voor gezinszorg, vangen die daling gedeeltelijk op.

### ***Investeringsaldo***

Zoals eerder gezegd is het investeringsaldo opmerkelijk 'beter' in de jaarrekening (+1.386.745 euro). Dit is duidelijk te wijten aan lagere investeringsuitgaven (- 1.506.913 euro). In het meerjarenplan stond 8 miljoen euro klaar om te investeren, maar in het boekjaar 2025 is hiervan 'slechts' 6,5 miljoen euro betaald. Dus 19% van de geplande budgetten zijn nog niet uitgegeven in het boekjaar 2025. Dit wil daarom niet zeggen dat deze investeringsprojecten nog niet zijn opgestart. Vaak zijn de investeringsprojecten al in uitvoering, maar zijn nog geen of niet alle facturen betaald. Daarom ook dat van het restbudget van 1,5 miljoen euro 75% is overgedragen naar het boekjaar 2026. 0,4 miljoen euro van dit overgedragen bedrag is ook al toegewezen aan een aannemer/leverancier. Dit gaat over projecten die al zijn gegund aan een aannemer/leverancier en die lopende zijn. Dit gaat bijvoorbeeld over de werken op het sportpark, het rioleringsproject Vlasbloemstraat.

Ook de investeringsontvangsten zijn lager in de jaarrekening dan wat initieel was geraamd in het meerjarenplan. 1.334.353 euro is met zekerheid ontvangen in boekjaar 2025, dit is 92% van het voorziene bedrag. Ook hier is 294.015 euro overgedragen naar boekjaar 2026. Het gaat onder andere over subsidies bebossing.

### ***Financieringsaldo***

De financieringsontvangsten zijn 87.778 euro hoger dan ingeschat in het meerjarenplan. Dit is hoofdzakelijk te wijten aan de boekhoudkundige verwerking van de overdracht op de openbare verlichting. De nieuwe investeringen in de verledning van openbare verlichting worden meteen omgezet in een nieuwe leasingschuld. Er was 195.533 euro voorzien, maar uiteindelijk is er voor 283.311 euro geïnvesteerd. Vandaar het grote verschil. Ook de aflossingen voor de leasingschuld liggen hoger.

In de toelichting van de jaarrekening is meer detailinfo opgenomen.

## De autofinancieringsmarge

De autofinancieringsmarge (AFM) is gestegen met 34% of 918.451 euro. We eindigen met een autofinancieringsmarge van 3,6 miljoen euro.

<b>Autofinancieringsmarge</b>	<b>JR</b>	<b>MJP</b>	<b>Vershil</b>
<b>I. Exploitatiesaldo</b>	<b>4.479.450</b>	<b>3.532.429</b>	<b>947.021</b>
<b>II. Netto periodieke aflossingen</b>	<b>866.721</b>	<b>838.151</b>	<b>28.570</b>
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	866.721	838.151	28.570
b. Periodieke terugvordering leningen	0	0	0
<b>III. Autofinancieringsmarge</b>	<b>3.612.729</b>	<b>2.694.277</b>	<b>918.451</b>

Uiteraard heeft het hogere exploitatiesaldo invloed op het financieel draagvlak, een positieve invloed die meteen doorstroomt in de autofinancieringsmarge.

Ingelmunster  
Oostrozebekestraat 4  
KBO: 0207485473

Ingelmunster  
Oostrozebekestraat 6  
KBO: 0212221845

NIS-code 36007

Algemeen directeur : ir. Ronse Dominik  
Financieel directeur : Dhont Tine

## **J2 : Staat van het financieel evenwicht**

Jaarrekening

Financiële nota Jaarrekening 2025/GE  
Afdrukdatum : 31/03/2026  
Volgnummer Budgettaire boekhouding : 56693  
Volgnummer Algemene boekhouding : 18238

**J2 : Staat van het financieel evenwicht**

<b>Budgettair resultaat</b>		<b>Jaarrekening</b>	<b>Meerjarenplan</b>
<b>I. Exploitatiesaldo</b>	(a-b)	<b>4.479.450</b>	<b>3.532.429</b>
a. Ontvangsten		24.510.602	24.320.646
b. Uitgaven		20.031.152	20.788.217
<b>II. Investeringsaldo</b>	(a-b)	<b>-5.150.835</b>	<b>-6.537.580</b>
a. Ontvangsten		1.334.353	1.454.521
b. Uitgaven		6.485.189	7.992.101
<b>III. Saldo exploitatie en investeringen</b>	(I+II)	<b>-671.385</b>	<b>-3.005.152</b>
<b>IV. Financieringsaldo</b>	(a-b)	<b>-583.411</b>	<b>-642.618</b>
a. Ontvangsten		283.311	195.533
b. Uitgaven		866.721	838.151
<b>V. Budgettair resultaat van het boekjaar</b>	(III+IV)	<b>-1.254.796</b>	<b>-3.647.770</b>
VI. Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar		16.441.572	16.441.572
<b>VII. Gecumuleerd budgettair resultaat</b>	(V+VI)	<b>15.186.776</b>	<b>12.793.802</b>
VIII. Onbeschikbare gelden		186.667	0
<b>IX. Beschikbaar budgettair resultaat</b>	(VII-VIII)	<b>15.000.109</b>	<b>12.793.802</b>

<b>Autofinancieringsmarge</b>		<b>Jaarrekening</b>	<b>Meerjarenplan</b>
<b>I. Exploitatiesaldo</b>		<b>4.479.450</b>	<b>3.532.429</b>
<b>II. Netto periodieke aflossingen</b>	(a-b)	<b>866.721</b>	<b>838.151</b>
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen		866.721	838.151
b. Periodieke terugvordering leningen		0	0
<b>III. Autofinancieringsmarge</b>	(I-II)	<b>3.612.729</b>	<b>2.694.277</b>

<b>Gecorrigeerde autofinancieringsmarge</b>		<b>Jaarrekening</b>	<b>Meerjarenplan</b>
<b>I. Autofinancieringsmarge</b>		<b>3.612.729</b>	<b>2.694.277</b>
<b>II. Correctie op de periodieke aflossingen</b>	(a-b)	<b>251.729</b>	<b>223.158</b>
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen		866.721	838.151
b. Aangewezen aflossingen o.b.v. de financiële schulden		614.993	614.993
<b>III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge</b>	(I+II)	<b>3.864.457</b>	<b>2.917.436</b>

<b>Geconsolideerd financieel evenwicht</b>		<b>Jaarrekening</b>	<b>Meerjarenplan</b>
<b>I. Beschikbaar budgettair resultaat</b>			
- Gemeente en OCMW		15.000.109	12.793.802
<b>Totaal beschikbaar budgettair resultaat</b>		<b>15.000.109</b>	<b>12.793.802</b>
<b>II. Autofinancieringsmarge</b>			
- Gemeente en OCMW		3.612.729	2.694.277
<b>Totale autofinancieringsmarge</b>		<b>3.612.729</b>	<b>2.694.277</b>
<b>III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge</b>			
- Gemeente en OCMW		3.864.457	2.917.436
<b>Totale gecorrigeerde autofinancieringsmarge</b>		<b>3.864.457</b>	<b>2.917.436</b>

## De realisatie van de kredieten (schema J3)

**J3** vergelijkt de geboekte ontvangsten en uitgaven met de initiële kredieten en eindkredieten uit het meerjarenplan voor het huidige boekjaar. Dit is het enige schema waar wel nog een onderscheid wordt gemaakt tussen de twee entiteiten 'gemeente' en 'OCMW'. Dit schema moet de raad toelaten om na te gaan of het bestuur gewerkt heeft binnen de afgebakende limieten van het meerjarenplan.

Op basis van dit schema kunnen we vaststellen dat het bestuur maximaal binnen die afgelijnde limieten heeft gewerkt, met uitzondering van de ontvangsten en uitgaven uit leningen en leasings. Beide overschrijdingen zijn te wijten aan de boekhoudkundige verwerking van de overdracht van de openbare verlichting. In ontvangsten is een overschrijding vast te stellen van 87.778 euro. De uitgevoerde investeringen in de verledning van de openbare verlichting in het jaar 2025 waren aanzienlijk hoger dan ingeschat in het meerjarenplan. Dit vertaalt zich dan ook meteen in een hogere leasingschuld. Ook in uitgaven is de aflossing van de leasingschuld 28.570 euro meer dan voorzien in het meerjarenplan (zie eerder).

Ook wel interessant om even te belichten, is de verdeling tussen entiteit 'gemeente' en 'OCMW'. Op vlak van exploitatie valt meteen op dat de entiteit 'gemeente' zowel voor uitgaven als voor ontvangsten het grootste deel voor haar rekening neemt. Van de 20 miljoen euro exploitatie-uitgaven, is er 64% uitgegeven op naam van de gemeente en 36% op naam van het OCMW. Van de 24,5 miljoen euro exploitatie-ontvangsten, is er 82% ontvangen op naam van de gemeente en 18% op naam van het OCMW. In dit schema J3 is ook meteen duidelijk dat de entiteit OCMW 'niet zelfbedruipend' is.

De gemeente draagt ook de grootste kosten op vlak van investeringen, wat vrij logisch is. Bij de entiteit OCMW gaat het enkel over investeringen in patrimonium, terwijl dit bij de gemeente meer divers is: patrimonium, wegen, onroerende infrastructuur, rollend materiaal, ...

Ingelmunster  
Oostrozebekestraat 4  
KBO: 0207485473

Ingelmunster  
Oostrozebekestraat 6  
KBO: 0212221845

NIS-code 36007

Algemeen directeur : ir. Ronse Dominik  
Financieel directeur : Dhont Tine

## **J3 : Kredietrealisatie**

Jaarrekening

Financiële nota Jaarrekening 2025/GE  
Afdrukdatum : 31/03/2026  
Volgnummer Budgettaire boekhouding : 56693  
Volgnummer Algemene boekhouding : 18238

**J3 : Kredietrealisatie**

	Jaarrekening		Eindkredieten		Initiële kredieten	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
<b>Kredieten Gemeente Ingelmunster</b>						
Exploitatie	12.827.854	20.129.347	13.315.355	19.877.200	13.113.038	19.375.606
Investerings	6.339.950	1.334.353	7.730.001	1.381.932	8.105.856	322.252
Financiering	763.925	283.311	735.355	195.533	762.277	200.000
<i>Leningen en leasings</i>	763.925	283.311	735.355	195.533	762.277	200.000
<i>Toegestane leningen en betalingsuitstel</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Overige financieringstransacties</i>	0	0	0	0	0	0
<b>Kredieten OCMW Ingelmunster</b>						
Exploitatie	7.203.298	4.381.255	7.472.861	4.443.446	7.542.853	4.294.035
Investerings	145.239	0	262.100	72.589	220.500	554.000
Financiering	102.796	0	102.796	0	102.796	0
<i>Leningen en leasings</i>	102.796	0	102.796	0	102.796	0
<i>Toegestane leningen en betalingsuitstel</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Overige financieringstransacties</i>	0	0	0	0	0	0

## De balans (schema J4)

De balans geeft een overzicht van het vermogen (ACTIVA) en de financiering hiervan (PASSIVA) van het bestuur op het einde van het boekjaar. In dit schema wordt een vergelijking gemaakt tussen het huidige boekjaar en vorig boekjaar.

Enkel de meest opvallende wijzigingen komen onderstaand aan bod.

### Activa

(i) De vlottende activa dalen met 8% of 1.414.892 euro. De liquide middelen zijn gedaald met 10% of 1,6 miljoen euro. De vorderingen op korte termijn zijn gestegen in vergelijking met vorig boekjaar.

Voorbeelden hiervan zijn:

- uitgeschreven facturen die op 31/12 nog niet zijn betaald, zoals facturen voor prestaties thuisdiensten, maaltijden, huur zalen, ...
- werkings- en investeringssubsidies die op 31/12 nog niet zijn ontvangen.
- belastingen die op 31/12 nog niet zijn geïnd.
- vorderingen steun en leefloon die op 31/12 nog niet zijn geïnd.

Uiteraard is dit een momentopname op 31 december van het boekjaar.

(ii) De financiële vaste activa dalen met 143.629 euro.

*Ten eerste* is er netto een daling van 144.178 euro van de categorie 'intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten'. In de loop van het boekjaar 2025 is de stand van de deelnemingen binnen Gaselwest op datum 31/12/2024 correct gezet in de boekhouding. Dit zorgde voor een herwaardering van -110.162 euro. Ook de overdracht 'openbare verlichting' speelde een rol. Het gedeelte dat de gemeente ontving in aandelen, wordt jaarlijks afgeschreven voor een bedrag van 32.502 euro (wat boekhoudkundig wordt aanzien als een verkoop). Tenslotte is er nog een bijkomende verschuiving van 1.514 euro als gevolg van de verwerking van de stand van de deelnemingen van Zefier.

*Ten tweede* stijgt de budgetrubriek 'Andere financiële vaste activa' met 549 euro. Dit heeft enerzijds te maken met de uitstap uit woonmaatschappij Woonstart en het uitboeken van de aandelen. En anderzijds met het boeken van een huurwaarborg.

(iii) De materiële vaste activa stijgen met 3.296.476 euro of 8%. Hier spelen twee verschillende invloeden. Ten eerste is in het boekjaar 2025 bijkomend geïnvesteerd voor een bedrag van 5.819.265 euro. Deze investeringen bestaan uit:

- 4.643.232 euro terreinen en gebouwen,
- 187.737 euro wegen en andere infrastructuur,
- 386.997 euro installaties en machines,
- 317.989 euro meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel,
- 283.311 euro leasing en soortgelijke rechten.

Ten tweede heeft de verkoop van materialen ook een impact. In schema T5 is een bedrag van 320 euro terug te vinden in de budgetrubriek 'Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel'. Dit gaat over de verkoop van een laptop.

Ten derde speelt uiteraard de invloed van afschrijvingen, waardeverminderingen en mutaties mee voor een bedrag van 1.663.002 euro. Deze detailinfo is terug te vinden in schema T5 "Toelichting bij de balans", bij de toelichting van de jaarrekening.

(iv) De immateriële vaste activa stijgen met 161.744 euro of 30%. Hier spelen twee verschillende invloeden:

Ten eerste is er 469.574 euro extra geld uitgegeven aan immateriële vaste activa, zoals ereloon Cultuurhuis, erelonen voor de bouw van de nieuwe gym- en trampolinehal en erelonen voor diverse wegenwerken (Stationsomgeving, Vlasbloemstraat, Gentstraat, ...). Ten tweede wordt ook dit actief afgeschreven voor 307.831 euro.

## **Passiva**

(i) De schulden op korte termijn dalen met 2% of 68.178 euro.

De voornaamste reden van deze daling, is de afname van de schuld uit niet-ruiltransacties. Dit is uiteraard een momentopname op 31/12.

(ii) Wat ook opvalt in de balans, is het bedrag van 121.036 euro op de overlopende rekeningen van het passief. Zoals eerder meegedeeld, heeft de gemeente in boekjaar 2025 een BOOST-subsidie ontvangen voor het opnemen van de regierol voor de kinderopvang op het grondgebied. In totaal heeft de gemeente 155.420 euro ontvangen, waarvan slechts 34.384 euro is toegewezen in het boekjaar 2025. Het resterende deel van 121.036 euro is overgedragen naar boekjaar 2026 en zal worden toegewezen aan de aanleg van de nieuwe speelzone op het sportpark.

(iii) De schulden op lange termijn dalen met 6% of 760.767 euro.

De hoofdreden van deze daling zit in de budgetrubriek "Financiële schulden". De daling is het gevolg van de normale aflossing van de schulden bij financiële instellingen. De aflossingen voor de bankleningen die in het boekjaar 2026 zullen worden afgelost, bedragen 719.144 euro en zijn overgezet naar de schulden op korte termijn. Ten tweede is er een bijkomende daling van de lange termijnschuld van 4.850,36 euro bij GASELWEST, nl. de aflossing voor boekjaar 2026.

De daling van bovenstaande invloeden wordt afgezwakt door een stijging van de leasingschuld met 165.543,64 euro. Dit bedrag is samengesteld door een nieuwe leasingschuld van 283.310,83 euro (+), een correctie van de aflossingen van het boekjaar 2025 van 2.756,88 euro (-) en een nieuwe aflossing voor boekjaar 2026 van 115.010,31 euro (-).

Onderstaande tabel geeft een overzicht van de openstaande schuld op lange termijn op 31/12 van het boekjaar.

	SCHULD BANK	LEASING SCHULD	SCHULD GASELWEST
2020	5.585.069	452.224	
2021	4.773.463	708.408	19.315
2022	7.505.357	680.725	14.508
2023	6.740.270	865.674	9.686
2024	5.978.539	840.055	4.850
2025	5.259.396	1.005.599	0

(iv) Het **netto-actief van de balans** is in 2025 gestegen met 2.728.644 euro. Hier spelen drie factoren een rol: ten eerste sluit het boekjaar 2025 af met een positief resultaat van 2.057.421 euro. Ten tweede zorgt het samenspel tussen nieuwe investeringssubsidies en de verrekening van de bestaande investeringssubsidies voor een positieve impact van 781.385 euro. Tenslotte dalen de herwaarderingsreserves met 110.162 euro ten gevolge van de herwaarderings van het financieel vast actief (zie eerder). Deze info is ook terug te vinden in schema T5 "De toelichting bij de balans" in de toelichting van de jaarrekening.

Ingelmunster  
Oostrozebekestraat 4  
KBO: 0207485473

Ingelmunster  
Oostrozebekestraat 6  
KBO: 0212221845

NIS-code 36007

Algemeen directeur : ir. Ronse Dominik  
Financieel directeur : Dhont Tine

## **J4 : Balans**

Jaarrekening

Financiële nota Jaarrekening 2025/GE  
Afdrukdatum : 31/03/2026  
Volgnummer Budgettaire boekhouding : 56693  
Volgnummer Algemene boekhouding : 18238

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>ACTIVA</b>	<b>78.761.587</b>	<b>76.861.888</b>
<b>I. Vlottende activa</b>	<b>16.825.084</b>	<b>18.239.976</b>
A. Liquide middelen en geldbeleggingen	13.736.110	15.338.901
B. Vorderingen op korte termijn	3.088.974	2.901.074
1. Vorderingen uit ruiltransacties	1.058.316	890.641
2. Vorderingen uit niet-ruiltransacties	2.030.657	2.010.434
C. Voorraden en bestellingen in uitvoering	0	0
D. Overlopende rekeningen van het actief	0	0
E. Vorderingen op lange termijn die binnen het jaar vervallen	0	0
<b>II. Vaste activa</b>	<b>61.936.503</b>	<b>58.621.912</b>
A. Vorderingen op lange termijn	0	0
1. Vorderingen uit ruiltransacties	0	0
2. Vorderingen uit niet-ruiltransacties	0	0
B. Financiële vaste activa	17.687.565	17.831.194
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	15.997.145	16.141.323
3. OCMW-verenigingen	0	0
4. Andere financiële vaste activa	1.690.420	1.689.871
C. Materiële vaste activa	43.551.233	40.254.756
1. Gemeenschapsgoederen	43.258.837	39.962.361
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	<i>30.826.325</i>	<i>27.572.481</i>
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	<i>10.158.475</i>	<i>10.590.173</i>
<i>c. Installaties, machines en uitrusting</i>	<i>482.658</i>	<i>306.717</i>
<i>d. Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel</i>	<i>578.779</i>	<i>463.546</i>
<i>e. Leasing en soortgelijke rechten</i>	<i>1.120.608</i>	<i>937.453</i>
<i>f. Erfgoed</i>	<i>91.992</i>	<i>91.992</i>
2. Bedrijfsmatige materiële vaste activa	105.086	105.086
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	<i>105.086</i>	<i>105.086</i>
<i>b. Installaties, machines en uitrusting</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<i>c. Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
3. Andere materiële vaste activa	187.310	187.310
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	<i>187.310</i>	<i>187.310</i>
<i>b. Roerende goederen</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
D. Immateriële vaste activa	697.705	535.962

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>PASSIVA</b>	<b>78.761.587</b>	<b>76.861.888</b>
<b>I. Schulden</b>	<b>14.805.504</b>	<b>15.634.449</b>
A. Schulden op korte termijn	3.482.868	3.551.046
1. Schulden uit ruiltransacties	2.475.213	2.446.492
a. Voorzieningen voor risico's en kosten	884.520	888.678
b. Financiële schulden	0	0
c. Niet-financiële schulden uit ruiltransacties	1.590.693	1.557.814
2. Schulden uit niet-ruiltransacties	47.615	240.590
3. Overlopende rekeningen van het passief	121.036	0
4. Schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen	839.004	863.965
B. Schulden op lange termijn	11.322.635	12.083.403
1. Schulden uit ruiltransacties	11.322.635	12.083.403
a. Voorzieningen voor risico's en kosten	5.057.641	5.259.958
1. Pensioenen en soortgelijke verplichtingen	5.057.641	5.259.958
2. Andere risico's en kosten	0	0
b. Financiële schulden	6.264.994	6.823.445
c. Niet-financiële schulden uit ruiltransacties	0	0
2. Schulden uit niet-ruiltransacties	0	0
<b>II. Nettoactief</b>	<b>63.956.083</b>	<b>61.227.439</b>
A. Kapitaalsubsidies en schenkingen	6.684.570	5.903.185
B. Gecumuleerd overschot of tekort	21.971.520	19.914.098
C. Herwaarderingsreservers	4.164.502	4.274.664
D. Overig nettoactief	31.135.492	31.135.492

## De staat van opbrengsten en kosten (schema J5)

**J5** berekent het boekhoudkundig overschot of tekort van het boekjaar. Hierbij wordt een onderscheid gemaakt tussen het operationeel en financieel overschot of tekort.

In 2025 hebben we een overschot van het boekjaar van 2.057.421 euro (zie eerder). Dit overschot bestaat uit een operationeel overschot van 1.442.847 euro en een financieel overschot van 614.574 euro.

### Operationeel overschot of tekort

Boekjaar 2025 sluit af met een operationeel overschot van 1.442.847 euro. Verschillende zaken vallen op in schema J5:

(i) De operationele kosten stijgen met 1% of 130.513 euro in vergelijking met het boekjaar 2024.

De budgetrubriek '*Goederen en diensten*' stijgt slechts met 2% of 82.287 euro. De toename in de energiekosten is de meeste opvallende in het rijtje. De uitgaven voor het elektriciteitsverbruik nemen toe met 25%. Deze toename vloeit hoofdzakelijk voort uit een hoger elektriciteitsverbruik op het sportpark en uit hogere kosten voor de openbare verlichting. De meerkost op het sportpark houdt rechtstreeks verband met een effectief hoger verbruik. De stijging bij de openbare verlichting daarentegen heeft geen betrekking op een hoger verbruik, maar op een laattijdige afrekening van december 2024 die ten laste viel van het boekjaar 2025. Ook de categorie '*Overige diensten en leveringen*' stijgt met als voornaamste oorzaak een toename in de administratiekosten van de dienst burgerzaken. Deze kosten stijgen met 27.889 euro of 31%. Deze evolutie vertaalt zich eveneens in hogere ontvangsten (zie later), aangezien beide posten met elkaar samenhangen. Ook de vergoeding van de gemeentescholen aan CV De Max voor de prestaties middagtoezicht en busbegeleiding stijgt met 27.678 euro. Bovenstaande toenames zijn deels gecompenseerd door een daling van de categorie '*Huur, onderhoud en outsourcing*' met 5%. De huurkosten voor de containers op het sportpark (tijdens de werken) zijn in 2025 aanzienlijk lager (-24.600 euro).

De budgetrubriek '*Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenerf*' stijgt met 1% of 113.980 euro.

De loonkosten van het politiek personeel liggen lager dan in 2024. Dit is te wijten aan de regularisatie van de lonen van de niet-beschermden mandatarissen in het boekjaar 2024 (zie jaarrekening 2024), wat toen een aanzienlijke stijging van deze loonkost veroorzaakte. Ook de loonkost van het statutair personeel neemt af. Het bestuur kiest ervoor om personeelsleden die op pensioen gaan contractueel te vervangen. In lijn met deze beleidskeuze stijgt de loonkost van het contractueel personeel. De impact van deze stijging blijft beperkt door langdurige afwezigheden wegens ziekte van contractuele personeelsleden.

De budgetrubriek '*Individuele hulpverlening door het OCMW*' stijgt met 16% of 173.572 euro. In 2025 kregen 120 personen/gezinnen een leefloon van het OCMW Ingelmunster ten opzichte van 90 in het jaar 2024. Ook de uitgaven binnen de categorie 'equivalent leefloon' namen in 2025 sterk toe, voornamelijk als gevolg van de opvang van personen uit Oekraïne.

De budgetrubriek 'Toegestane werkingssubsidies' blijft in boekjaar 2025 nagenoeg op hetzelfde niveau als in 2024. De lagere toelage aan CV De Max compenseert de hogere toelage aan de politiezone en de hulpverleningszone.

De budgetrubriek 'Toegestane investeringssubsidies' ligt 254.732 euro lager dan in 2024. In het jaar 2025 zijn minder rioleringstoelagen uitbetaald. Uiteraard is dit afhankelijk van de uitgevoerde wegenprojecten.

(ii) De operationele opbrengsten stijgen met 3% of 754.667 euro.

De budgetrubriek 'Opbrengsten uit de werking' kent een stijging van 5%, goed voor 126.017 euro. Verschillende elementen verklaren deze toename. De verkoop van de cadeaubonnen neemt toe met 6.560 euro dankzij gerichte promotie van de lokale cadeaubon. Daarnaast stijgen de verhuurinkomsten uit crisisopvang met 19.754 euro. Deze toename is hoofdzakelijk het gevolg van mensen die het LOI (Lokaal Opvang Initiatief) moeten verlaten maar nog geen definitieve huisvesting hebben gevonden. Deze mensen komen vaak in de crisisopvang terecht.

Zoals eerder vermeld, liggen de ontvangsten van de dienst Burgerzaken ook 33% hoger, wat neerkomt op een meeropbrengst van 34.172 euro. Tot slot nemen de inkomsten uit aanvullende thuiszorg toe met 25.665 euro. In 2024 was er meer personeelsuitval met langdurige ziekteperiodes, terwijl de personeelsinzet in 2025 veel stabiel verloopt met meer gepresteerde uren als gevolg.

De opbrengsten van de budgetrubriek '*Fiscale opbrengster*' stijgen. Deze budgetrubriek stijgt met 4% of 459.246 euro. Deze stijging is te wijten aan een stijging van de inkomsten uit de aanvullende belasting op de personenbelasting met 562.315 euro. Een deel van deze stijging is teniet gedaan door een daling van de inkomsten uit opcentiemen op de onroerende voorheffing (- 137.528 euro).

Ook de budgetrubriek '*Werkingsubsidies*' kent een toename met 3% of 281.996 euro. De algemene werkingssubsidies stijgen met 128.321 euro als gevolg van een hogere toelage gemeentefonds. De specifieke werkingssubsidies stijgen met 153.675 euro met als voornaamste reden de stijging van de Vlaamse werkingssubsidies. In 2025 kreeg de gemeente 155.420 euro BOOST subsidies in het kader van het BOA-decreet (zie eerder). De werkingssubsidies voor het gemeentelijk onderwijs lagen ook hoger in 2025 in vergelijking met 2024. Zo zijn er onder andere extra middelen uitgekeerd voor de verdere uitbouw van ICT infrastructuur voor leerlingen en personeel.

## **Financieel overschot of tekort**

Boekjaar 2025 sluit af met een financieel overschot van 614.574 euro.

De budgetrubriek 'Financiële kosten' blijft nagenoeg constant, terwijl de rubriek 'Financiële opbrengsten' is gedaald in vergelijking met 2024. Dit laatste is te wijten aan lagere intresten op spaartegoeden en termijnbeleggingen (-101.225 euro) en lagere dividenden elektriciteit en gas (-130.527 euro).

De toelichting van de jaarrekening bespreekt alle budgetrubrieken meer in detail.

Ingelmunster  
Oostrozebekestraat 4  
KBO: 0207485473

Ingelmunster  
Oostrozebekestraat 6  
KBO: 0212221845

NIS-code 36007

Algemeen directeur : ir. Ronse Dominik  
Financieel directeur : Dhont Tine

## **J5 : Staat van opbrengsten en kosten**

Jaarrekening

Financiële nota Jaarrekening 2025/GE  
Afdrukdatum : 31/03/2026  
Volgnummer Budgettaire boekhouding : 56693  
Volgnummer Algemene boekhouding : 18238

**J5 : Staat van opbrengsten en kosten**

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>I. Kosten</b>	<b>22.849.520</b>	<b>22.744.118</b>
A. Operationele kosten	22.594.812	22.464.299
1. Goederen en diensten	3.656.212	3.573.925
2. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	11.419.716	11.305.736
3. Afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen	2.623.825	2.584.843
4. Individuele hulpverlening door het O.C.M.W.	1.271.060	1.097.489
5. Toegestane werkingssubsidies	3.358.184	3.338.340
6. Toegestane Investeringsubsidies	194.543	449.275
7. Minderwaarden bij de realisatie van vaste activa	0	1.250
8. Andere operationele kosten	71.272	113.442
B. Financiële kosten	254.708	279.819
<b>II. Opbrengsten</b>	<b>24.906.941</b>	<b>24.460.278</b>
A. Operationele opbrengsten	24.037.659	23.282.992
1. Opbrengsten uit de werking	2.419.285	2.293.268
2. Fiscale opbrengsten en boetes	10.837.629	10.378.384
3. Werkingssubsidies	10.407.578	10.125.583
a. Algemene werkingssubsidies	4.218.358	4.090.037
b. Specifieke werkingssubsidies	6.189.221	6.035.546
4. Recuperatie individuele hulpverlening	73.986	64.810
5. Meerwaarden bij de realisatie van vaste activa	97.500	128.712
6. Andere operationele opbrengsten	201.681	292.236
B. Financiële opbrengsten	869.282	1.177.287
<b>III. Overschot of tekort van het boekjaar</b>	<b>2.057.421</b>	<b>1.716.161</b>
A. Operationele overschot of tekort	1.442.847	818.693
B. Financieel overschot of tekort	614.574	897.467
<b>IV. Verwerking van het overschot of tekort van het boekjaar</b>	<b>2.057.421</b>	<b>1.716.161</b>
A. Rechthebbenden uit het overschot van het boekjaar	0	0
B. Tussenkost door derden in het tekort van het boekjaar	0	0
C. Over te dragen overschot of tekort van het boekjaar	2.057.421	1.716.161

## Conclusie

Jaarrekening 2025 sluit af met een positief resultaat. Dit resultaat zorgt ervoor dat de spaarpot van het bestuur wat meer gevuld is wat ten goede komt van alle lopende en toekomstige projecten. Het bestuur sluit het boekjaar 2025 af met een beschikbaar budgettair resultaat van 15 miljoen euro. Het jaar 2025 sluit af met een autofinancieringsmarge van 3,6 miljoen euro.